INTRARE
IESIRE NR. 606
Ziua 16 Luna 10 Anul 2025

ȘCOALA GIMNAZIALĂ "COLIBRI" cu structura arondata GRADINIȚA COLIBRI
CREȘA ȘI GĂDINIȚA - Str Docherilor, nr 22, 0754.202.295, office@gradinitacolibri.ro
ȘCOALA GIMNAZIALĂ - Str. Unirii, nr 67, 0341.422.589, secretariat.scoala@gradinitacolibri.ro
Nivel **preșcolar** acreditat M.E.N. prin O.M. 3636/19.06.2014
Nivel **primar** acreditat M.E. prin O.M. nr. 3773/06.05.2021
Nivel **gimnazial** autorizat M.E. prin O.M. nr. 4976/23.08.2021

Plan Managerial al Comisiei de Evaluare și Asigurare a Calității (CEAC)
Anul școlar 2025 - 2026

OBIECTIVE GENERALE:

- Respectarea și aplicarea principiilor calității de către toate compartimentele din unitatea școlară;
- Orientarea și desfășurarea activității de formare continuă și de perfecționare a cadrelor didactice spre creșterea calității educației;
- Menținerea și îmbogățirea parteneriatelor existente, extinderea și eficientizarea parteneriatelor locale, regionale, naționale și europene, precum și demararea unor activități extracurriculare noi și diversificate, în contextul politicii educaționale a școlii;
- Eficientizarea relațiilor școală-familie prin implicarea părinților în viața școlii;
- Eficientizarea sistemului de management al calității și creșterea performanțelor organizaționale de monitorizare și evaluare;
- Creșterea prestigiului școlii în comunitate;
- Optimizarea politicii organizaționale sub aspectul receptivității față de nevoile elevilor, personalului, comunității.

Obiective specifice	Nr crt.	Activități	Instrumente/ resurse	Responsabil	Termen	Modalități de evaluare a obiectivelor	Indicatori de realizare
Asigurarea funcționării eficiente a mecanismelor de autoevaluare instituțională	1.	Reorganizarea Comisiei de Evaluare și Asigurare a Calității	Legislație	Consiliul Profesoral Director	Sept. 2025	Existența deciziei CEAC și a organigramei CEAC	100%
	2.	Elaborarea RAEI pe anul școlar 2024-2025	Document tip, Resursă timp	Responsabil CEAC	Oct. 2025	RAEI 2024-2025 aprobat în CEAC ȘI CA	100%
	3.	Inițializarea RAEI pentru anul școlar 2025-2026	Document tip https://calitate.aracip.eu	Membri CEAC	14 Noi. 2025	RAEI 2025-2026 inițializat pe platforma ARACIP	100%
	4.	Completarea bazei de date pe platforma ARACIP	Resursă timp https://calitate.aracip.eu	Membri CEAC	Permanent	Baza de date reactualizată de pe platforma ARACIP	100%
	5.	Întocmirea planului de îmbunătățire a calității	RAEI 2024-2025 Resursă timp	Membri CEAC	Conform Calendarului ARACIP	Existența Planului de îmbunătățire	100%
	6.	Revizuirea Planului de Dezvoltare Instituțională	PDI actual Resursă timp	Membri CEAC Director	Sept. - Dec. 2025	Existența PDI-ului revizuit	100%
	7.	Revizuirea Manualului Calității	Manualul Calității actual Resursă timp	Membri CEAC	Martie 2026	Existența Manualul Calității revizuit	100%
Îmbunătățirea managementului calității la nivelul unității	8.	Elaborarea/revizuirea de proceduri adaptate	Proceduri existente	Responsabili comisii Director Membri CEAC	Permanent	Proceduri elaborate/ revizuite	Toate procedurile existente Revizuite 30 de proceduri noi
	9.	Realizarea unui ghid de proceduri al unității	Proceduri Legislație	Membri CEAC Director	Iunie 2026	Existența ghidului	50%
	10.	Aplicarea de chestionare pentru identificarea respectării și aplicării procedurilor	Chestionar elaborat	Membrii CEAC	Iunie 2026	Existența unei analize în urma interpretării rezultatelor	50% dintre cadre
	11.	Asigurarea unui feedback eficient privind procesul de evaluare internă prin aplicarea de chestionare	Chestionare din Portofoliul CEAC	Membri CEAC	Permanent	Existența chestionarelor și a rapoartelor de analiză Analiza SWOT a feedback-ului primit	80% feedback pozitiv

Obiective specifice	Nr crt.	Activități	Instrumente/ resurse	Responsabil	Termen	Modalități de evaluare a obiectivelor	Indicatori de realizare
Îmbunătățirea strategiei și a planului de dezvoltare profesională	12.	Asigurarea unei autoevaluări și evaluări transparente	Rapoarte de autoevaluare Fișa de evaluare Fișe de interasistență Fișele postului	Responsabil CEAC Responsabili arii curriculare Director	Anual	100%din personal a beneficiat de evaluare transparentă	Scăderea numărului de reclamații privind activitatea personalului
	13.	Monitorizarea frecvenței participării angajaților unității la cursuri de formare	Tabel cu cadrele didactice care au participat la cursuri de formare	Responsabili arii curriculare Responsabil formare și dezvoltare în carieră Membri CEAC	Anual	Existența adeverințelor, a certificatelor și a portofoliilor comisiilor	Numărul de credite transferabile
Creșterea calității activității cadrelor didactice	14	Evaluarea calității corpului profesoral	Fișele psihopedagogice ale elevilor Planificările anuale/ săptămânale	Responsabili arii curriculare Cadre didactice Director Membri CEAC	Permanent	Existența rapoartelor scrise la inspecțiile școlare Existența raportului de analiză CEAC	Toate cadrele didactice au portofoliul întocmit la zi
	15.	Monitorizarea aplicării strategiilor moderne și centrate pe elev	Proiecte de activitate Lecții/Activități demonstrative Exemple de bună practică	Membri CEAC Director Responsabili arii curriculare	Permanent	Fișe de interasistență Procese verbale comisia de curriculum Raport de analiză CEAC	80% dintre cadrele didactice aplică strategii moderne și centrate pe elev
	16.	Identificarea feedback-ului părinților privind activitatea cadrelor didactice	Chestionare Procese verbale ședințe cu părinții	Membri CEAC	Permanent	Existența raportului de analiză CEAC	Peste 80% dintre respondenți oferă un feedback pozitiv
Promovarea învățării centrate pe elev	17.	Monitorizarea procesului de evaluare inițială a elevilor	Evaluările inițiale	Cadre didactice Responsabili arii curriculare Membri CEAC	Octombrie 2025	Existența rapoartelor de evaluare inițială la nivelul comisiilor	Toate rapoartele conțin concluzii și măsuri ameliorative
	18.	Optimizarea demersului de adaptare a stilului de predare-învățare la nevoile de comunicare ale elevilor	Lecții deschise Chestionare pentru stabilirea stilului de învățare	Diriginți Coordonator pentru proiecte și programe educative școlare și extrașcolare Membri CEAC	Anual	Existența raportului de analiză a stilului de învățare	Tabelele cu stilurile de învățare sunt lipite pe prima foaie a catalogului

Obiective specifice	Nr crt.	Activităţi	Instrumente/ resurse	Responsabil	Termen	Modalităţi de evaluare a obiectivelor	Indicatori de realizare
	19.	Optimizarea demersului de adaptare a stilului de predare la nevoile individuale ale elevului	Activităţi deschise Fişe psihopedagogice Mediul educaţional din sălile de clasă	Responsabili arii curriculare Director Membri CEAC	Permanent	Existenţa portofoliilor elevilor Existenţa fişelor psihopedagogice	Toate cadrele didactice folosesc strategii centrate pe elev
Crearea premiselor privind îmbunătăţirea rezultatelor şcolare	20.	Monitorizarea progresului elevilor	Fişe de progres tip Cataloage Planificări Portofolii elevi	Cadre didactice Membri CEAC Director	Permanent	Existenţa unei fişe/matrici de progres Existenţa portofoliilor individuale	100%
	21.	Monitorizarea absenţelor nemotivate	Cataloage Fişă tip	Diriginţi Secretariat Membri CEAC	Anual	Existenţa fişei CEAC de monitorizare a absenţelor	100%
	22.	Monitorizarea ritmicităţii evaluării	Cataloage Fişă tip	Responsabil monitorizare Membri CEAC Diriginţi	Permanent	Existenţa raportului de monitorizare	100%
	23.	Monitorizarea orarului şi desfăşurării orelor	Orar Fişă tip	Responsabil monitorizare Membri CEAC Director	Permanent	Orar clase Fişă de observare	100%
	24.	Monitorizarea respectării ROI	Regulamentul de Ordine Interioară	Director Cadre didactice Diriginţi Membri CEAC	Permanent	Raport de monitorizare	100%
	25.	Monitorizarea aplicării planurilor de intervenţie personalizată/remedială	Planuri de intervenţie personalizată/remedială	Diriginţi Membri CEAC	Permanent	Existenţa portofoliilor	100%
Creşterea calităţii activităţii comisiilor	26.	Aplicarea de chestionare pentru analiza de nevoi	Chestionare analiza de nevoi	Membri CEAC Responsabili comisii	Anual	Existenţa raportului de analiză	80% din membri comisiilor
	27.	Monitorizarea activităţii comisiilor	Rapoartele comisiilor Planuri manageriale Procese verbale ale şedinţelor comisiilor	Membri CEAC Responsabili comisii	Anual	Existenţa raportului de analiză	100%
	28.	Aplicarea de chestionare pentru măsurarea gradului de satisfacţie al tuturor factorilor implicaţi	Chestionar CEAC	Membri CEAC	Anual	Existenţa raportului de analiză	60% dintre angajaţi

Obiective specifice	Nr crt.	Activităţi	Instrumente/ resurse	Responsabil	Termen	Modalităţi de evaluare a obiectivelor	Indicatori de realizare
Optimizarea îmbunătăţirii dotării spaţiilor educaţionale şi auxiliare corespunzătoare	29.	Analiza progresului şcolii privind dotarea spaţiilor educaţionale	Liste de inventar Procese verbale C.A	Director Contabil Cadre didactice Membri CEAC	Anual	Existenţa raportului de analiză Spaţiul educaţional îmbunătăţit	100%
	30.	Aplicarea de chestionare pentru măsurarea gradului de satisfacţie a părinţilor	Chestionar tip	Membri CEAC Cadre didactice Responsabilii de structură	Anual	Existenţa raportului de analiză	60% dintre părinţi
Analiza demersurilor de dezvoltare a CDEOŞ	31.	Aplicarea de chestionare părinţilor	Chestionar tip	Membri CEAC	Anual	Existenţa raportului de analiză	60%dintre părinţi
	32.	Monitorizarea elaborării de CDEOŞ-uri pentru anul şcolar 2025-2026	Procedura de întocmire a CDEOŞ-urilor Proces verbal de aprobare a CDEOŞ-urilor	Cadrele didactice Director Membri CEAC	Anual	Existenţa planului de şcolarizare	100%
	33.	Monitorizarea diseminării ofertei educaţionale	Anunţuri Informare Panouri cu oferta Ziua Porţilor deschise	Cadrele didactice Membri CEAC	Anual	Existenţa proceselor verbale Fotografii de la activităţile de diseminare	100%
Optimizarea promovării şi mediatizării imaginii şcolii în comunitate pe diferite canale de comunicare	34.	Realizarea unui site actualizat al şcolii	Materiale şi fotografii specifice	Responsabil promovare a imaginii unităţii Membri CEAC	Permanent	Postarea propriu-zisă a materialelor	100%
Optimizarea dezvoltării relaţiilor de parteneriat cu comunitatea	35.	Monitorizarea încheierii de parteneriate cu comunitatea	Parteneriate locale	Coordonator pentru proiecte şi programe educative şcolare şi extraşcolare Responsabili comisii subordonate Membri CEAC	Permanent	Raport comisie educativă Procese verbale Existenţa parteneriatelor	100%
Îmbunătăţirea activităţii extraşcolare	36.	Monitorizarea activităţilor extraşcolare	Calendarul activităţilor extraşcolare	Coordonator pentru proiecte şi programe educative şcolare şi extraşcolare Responsabili comisii subordonate	Permanent	Procese verbale activităţi extraşcolare	100%

	37.	Respectarea procedurilor privind desfășurarea activităților extrașcolare	Procedura desfășurării activităților extrașcolare	Membri CEAC Cadrele didactice	Permanent	Existența contractelor, avizelor și a acordurilor părinților	100%
	38.	Monitorizarea implementării proiectului educațional "Să știi mai multe, să fii mai bun" - Școala altfel	Proiectul educațional elaborat	Cadre didactice Membri CEAC	Permanent	Existența mapei "Școala altfel" Existența raportului de evaluare a activităților "Școala altfel"	100%
Optimizarea relației școală-familie	39.	Aplicarea chestionarelor pentru părinți	Chestionar tip	Cadre didactice Membri CEAC	Anual	Existența chestionarelor completate Existența raportului de analiză	75% dintre părinții chestionați
	40.	Monitorizarea întâlnirilor cu părinții	Procese verbale ale întâlnirilor cu părinții	Cadre didactice Membri CEAC	Lunar și ori de câte ori este nevoie	Verificarea numărului de părinți implicați în rezolvarea problemelor școlii	60% dintre părinții implicați

ÎNTOCMIT,
Responsabil CEAC,
Cărăuș Maria - Magdalena